

"Les solutions de smartPM permettent à List d'économiser 450 000 € par an et par projet. Le ROI (Return Of Investment) n'est plus une question pour nous".

smart PM.solutions

Arbi Araks - LIST GC
Directeur du contrôle de gestion et des finances

ÉTUDE DE CAS



Trois en un : une gestion de projet efficace, un calcul de projet précis et une planification financière intégrée établissent de nouvelles normes chez List GC

Tout dans un système rationalisé : fiabilité des données et la réflexion sur les scénarios jouent un rôle particulièrement important pour le List GC, axé sur les projets. La solution de planification intégrée mise en place par smartPM.solutions permet à l'entreprise d'économiser au moins 2,5 équivalents temps plein (ETP) - l'équipe consacre depuis lors son temps à l'élaboration de mesures et de recommandations plutôt qu'à la préparation des données dans Excel.

List General Contractor est une entreprise familiale autrichienne spécialisée dans les intérieurs personnalisés et luxueux, tant pour les applications maritimes que terrestres. Depuis plus de 70 ans, List GC allie une gestion de projet ultramoderne et un artisanat de qualité supérieure pour équiper des yachts à moteur et à voile exclusifs ainsi que des appartements et résidences privés.

Faits concernant l'entreprise

Création :	1950
Nombre d'employés :	330
Chiffre d'affaires :	75 Mio.€
Siège :	Bad Erlach, AT

SITUATION INITIALE chez List GC

- ▶ Le paysage des données de List GC était fortement dominé par Excel - de la supervision de projet à l'élaboration budgétaire et la planification. L'entreprise n'a cessé de croître et ses solutions de contrôle de projet, programmées en VBA, ont rapidement atteint leurs limites avec plus de 800-900 lignes de code.
- ▶ Ni la fiabilité ni la flexibilité n'étaient plus garanties. Les formules ne pouvaient plus être tracées ou vérifiées, ce qui entraînait d'importantes incohérences dans les données. De plus, la charge de travail massive pesait lourdement sur les collaborateurs. Au lieu de passer leur temps à gérer des formules et des calculs, ils auraient dû se concentrer sur des analyses exploitables, des mesures et des recommandations.



OBJECTIFS DU PROJET

"Au départ, nous voulions seulement avoir un outil de contrôle de projet, mais nous avons décidé de prendre tout de suite un outil "extensible et flexible" et nous avons maintenant mis en place le calcul du coût de revient du projet et la planification financière intégrée en très peu de temps".

Arbi Araks – Directeur du contrôle de gestion et des finances, LIST GC

- ▶ Chaîne de projet globale, intégrée et rationalisée, de la soumission/calcul du projet à la gestion de projet, jusqu'à la planification financière intégrée.
- ▶ Système allégé avec la maintenance unique des données de base et la représentation pluriannuelle des projets.
- ▶ Accès à un point unique de vérité par tous les collaborateurs, où qu'ils se trouvent, sans contrainte de lieu, avec des données en temps réel.
- ▶ Planification simple et transparente de scénarios, augmentant la précision des données, leur fiabilité et leur acceptation.
- ▶ Permettre des décisions rapides, remplacer Excel – fini les imports, exports ou transferts manuels de données.

MISE EN ŒUVRE DU PROJET

- ▶ Planification financière intégrée, contrôle du portefeuille de projets, calcul des coûts des projets - tous les flux sont reliés entre eux.
- ▶ Décision d'acquiescer un système de contrôle de gestion intégré.
- ▶ Présélection de 15 fournisseurs, réduction à 8, finalement à 5 par des cas d'usage et une matrice d'évaluation.
- ▶ Décision en faveur du fournisseur smartPM.solutions.
- ▶ Démarrage de l'implémentation - Automatisation de la connexion de tous les systèmes sources (pro Alpha, Sage), implémentation simultanée des 3 flux : calculs de projet, de contrôle de gestion multiprojets et de planification financière intégrée. Le système est utilisé activement en interne pendant l'implémentation. Solutions spécifiques développées pour le calcul de projets et concepts étendus de rôles et accès.
- ▶ Les trois volets ont été implémentés en 5 mois et les collaborateurs List travaillent de manière autonome dans le système.

"Les processus sont plus simples, la qualité s'est améliorée de manière significative et les collaborateurs se concentrent sur les tâches essentielles.

En un an, nous constatons un gain de temps d'au moins 2,5 ETP. Avec les solutions de smartPM, List GC économise 450.000 € par an et par projet.

Le ROI (Return Of Investment) n'est plus une question pour nous".

Arbi Araks – Directeur du contrôle de gestion et des finances, LIST GC

"Nous avons un besoin de gérer un niveau de détail très élevé dans les sous-domaines, à savoir le calcul des coûts des projets, la gestion des projets et la planification financière intégrée. Cependant, nous voulions également garder le système léger et permette une maintenance unique des données de base. Il y avait un grand écart à franchir, mais avec l'aide de smartPM, nous y sommes vraiment bien parvenus.

Nous avons beaucoup de détails dans les différents domaines, mais aussi la forme agrégée dans le système, puis dans la planification financière. Un aspect que nous redoutions, mais qui a été très bien résolu, est le calcul de nos produits semi-finis ou finis en fin d'année - avec une durée de projets sur plusieurs années".

Arbi Araks – Directeur du contrôle de gestion et des finances, LIST GC

list
EXQUISITE INTERIOR

CONCLUSION ET ENSEIGNEMENTS

"Ce que nous avons fortement ressenti, c'est que le focus des discussions a changé.

On ne discute plus de formules, mais de recommandations d'actions et de mesures à mettre en œuvre.

Nous pouvons générer des rapports immédiatement et les collaborateurs maintiennent leurs données à jour, ce qui permet que la direction peut prendre des décisions sûres".

Arbi Araks – Directeur du contrôle de gestion et des finances, LIST GC

- ▶ Efficacité accrue dans la gestion de la performance des projets
- ▶ Réduction/élimination des erreurs de planification
- ▶ Les collaborateurs tiennent leurs données à jour, ce qui permet à la direction de prendre des décisions en toute sécurité
- ▶ Un changement positif dans l'état d'esprit de l'entreprise envers la planification de scénarios

"Nous pouvons désormais créer en interne des scénarios rapides et fiables. Les collaborateurs pensent également en termes de scénarios. Les données sont disponibles rapidement et en temps réel depuis n'importe où. Cela conduit à une grande acceptation et une crédibilité".

Arbi Araks - Directeur du contrôle de gestion et des finances, LIST GC

Quelle est la suite pour List GC ?

Un accent accru sur l'identification précoce des exigences du marché à venir. L'intelligence artificielle est un sujet clé à surveiller de près.

List
EXQUISITE INTERIOR

smart PM solutions

FACTSHEET

Solution logicielle de planification intégrée



Une planification d'entreprise
intégrée et efficace

Gestion holistique. Décider en toute sécurité et avec prévoyance

Toutes les informations pertinentes sur la planification financière intégrée efficace sont disponibles dans la nouvelle fiche d'information PFI

Fiche d'information
PFI à télécharger :



Nos experts sont heureux de vous offrir une séance de conseil gratuite et sans engagement.

Réserver un
rendez-vous



Entretien avec un expert
des consultants expérimentés

< 2025 >						
MO.	DI.	MI.	DO.	FR.	SA.	SO.
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
1	2	3	4	5	6	7



Prendre un
rendez-vous



<https://smartpm.solutions/fr/expert>

Les spécialistes de la la planification intégrée



Ce que nous offrons à nos clients

Une technologie moderne pour la planification intégrée, l'analyse, l'élaboration budgétaire, la prévision, le reporting et la consolidation, combinée à un conseil orienté métier et un service excellent.

Un savoir-faire issu de 25 ans d'expérience sur le marché

"Notre équipe de conseillers expérimentés en matière de projets adapte non seulement les solutions de planification aux exigences de l'entreprise, mais aide également à mettre en place des flux de travail intelligents et à optimiser les processus. Notre atout : un grand savoir-faire et des solutions éprouvées dans la pratique, issues de plus de 25 ans d'expérience sur le marché".

Alexander Hein, CEO smartPM.solutions

Ce que les clients disent de nous

"Les consultants de smartPM.solutions ont grandement contribué à ce que l'aéroport de Hambourg économise plusieurs millions d'euros par an grâce à la gestion stricte des coûts et inhérente au système de l'outil de contrôle de projet - avec des coûts de système dans la fourchette basée à six chiffres".

Julian Jirsak, responsable de la gestion du portefeuille de projets, aéroport de Hambourg



Contenu métier inclus

Les solutions de planification smartPM intègrent les connaissances de centaines de projets et 25 ans d'expérience en matière de projets. Que vous planifiez pour des départements individuels ou pour des structures transversales, vous bénéficierez d'un soutien fiable de la part des consultants expérimentés, tant sur le plan métier que technique - avant, pendant et après le projet.



smartPM, plus qu'un simple logiciel

En tant que fournisseurs technologique de premier plan sur le marché, smartPM se spécialise dans la planification intégrée. La combinaison optimale de logiciels et d'expertise en matière de planification d'entreprise. Les solutions smartPM sont disponibles pour : IBM, Jedox, Microsoft Power BI, et SAP.



Meilleures évaluations des clients

Grande satisfaction des clients

4,9/5 ★ Satisfaction du projet

6,8/7 ★ Satisfaction du support



Un support qui convainc

Assurez-vous un suivi de premier ordre et des temps de réaction garantis pour un fonctionnement sans faille de votre solution de contrôle de gestion.

En savoir plus sur les accords de niveau de service (SLA) avec notre consultant expérimenté :

<https://smartpm.solutions/fr/support-premium>

Nous vous conseillons volontiers lors d'un entretien spécialisé. ➡



Vous n'avez pas encore de préférence pour l'une des technologies de contrôle de gestion leaders sur le marché ?

Pas de problème, nous analysons votre cas d'application concret et vous recommandons volontiers la technologie la plus appropriée.



Bureaux:
Seidengasse 9/2.3
1070 Vienne
L'Autriche

Tel. +43 / (0)13580070
E-Mail: info@smartpm.solutions
Web: www.smartpm.solutions

Contact
RDV ➡



XING YouTube KUNUNU

N'hésitez pas à nous contacter !

suivez-nous sur :

Analyse - Budgétisation - Planification -
Prévisions - Reporting - Consolidation

NOUS PENSONS FINANCE
www.smartpm.solutions